

Stratégie d'analyse des risques SOBANE



La stratégie d'analyse des risques SOBANE est une démarche globale et participative, visant le développement d'une politique de prévention efficace et durable.

Sujets: [Gestion des risques](#)

©: Mis en ligne le 04.08.2025 par la rédaction, prevent.be

Last change: 04.08.25

Contexte

La loi sur le bien-être au travail et le Code du bien-être au travail exigent la réalisation d'une **analyse des risques** pour tout le personnel et la mise en place d'une **gestion dynamique des risques** permettant de diminuer les risques d'accidents et de maladies professionnelles. La mise en place d'une gestion dynamique des risques est rendue difficile par l'étendue et la diversité des matières concernées: sécurité (électricité, machines, incendie...), risques physiques (bruit, ambiances thermiques, vibrations...), risques liés aux produits chimiques et agents biologiques dangereux, troubles musculosquelettiques (TMS), risques psychosociaux (RPS),...

Instaurer dans l'entreprise une culture participative permet aux membres du personnel de devenir les véritables acteurs de leur prévention et de celle de leurs collègues.

SOBANE

La stratégie SOBANE (Screening, OBservation, ANalyse, Expertise) est une démarche de gestion des risques professionnels développée dans le cadre de la gestion dynamique des risques. Elle est proposée et diffusée gratuitement par le SPF Emploi (www.sobane.be).

Il s'agit d'une stratégie globale et participative comportant quatre niveaux d'intervention: Screening (= dépistage), Observation, Analyse, Expertise.

Cette stratégie fait intervenir des outils, des méthodes, des moyens de plus en plus spécialisés, au fur et à mesure des besoins et recherche des solutions d'amélioration des conditions de travail à chaque niveau. Le recours au niveau suivant n'est d'ailleurs nécessaire que si la situation de travail reste inacceptable malgré les améliorations apportées.

La stratégie permet dès lors d'utiliser les moyens et les compétences des travailleurs et de recourir, si nécessaire, à des spécialistes (au niveau Analyse) ou à des experts (au niveau Expertise). Elle se base sur le principe que, dans la majorité des cas, les personnes directement concernées dans l'entreprise peuvent prendre d'emblée des mesures de prévention parce qu'elles connaissent en détail les situations de travail. Après avoir mis en oeuvre les premières solutions envisagées, une étude détaillée peut s'avérer nécessaire dans certains cas. L'intervention d'experts n'est indispensable que dans quelques cas particulièrement complexes.

Niveaux d'intervention

Principes

- Primauté de la prévention: l'accent est mis sur la prévention des risques (et non pas sur la protection et la surveillance médicale)

- Compétences complémentaires: travailleurs, management, préventeurs internes, médecins du travail, hygiénistes du travail, ergonomes, psychologues du travail, experts
- Travailleur = acteur principal de la prévention (et pas seulement objet de la prévention): il connaît la situation de travail
- Formation vs Assistance: Reconnaître explicitement la compétence des travailleurs et de leur management direct -> les former à se prendre en charge au lieu de les 'assister'
- Approche globale ('tout est en tout'): Le travailleur "vit" sa situation de travail non comme un ensemble de faits distincts et indépendants mais comme un tout (le bruit influence les relations, l'organisation technique entre postes influence les risques musculosquelettiques, le partage des responsabilités influence le contenu du travail,...). Il faut donc tout replacer dans son contexte quel que soit le problème considéré au départ.
- Vision préventive vs vision legaliste: Le but est non seulement de rester en dessous des valeurs légales, mais aussi de rechercher une situation de travail "légère, agréable et efficace techniquement"
- Evaluation vs mesures: privilégier les estimations. La quantification n'est nécessaire que dans certains cas bien spécifiques: recherche scientifique (relations dose-effet-réponse), calcul des indemnisations des maladies professionnelles, approfondissement d'un point particulier,...

Présentation générale

Aux premiers niveaux, Dépistage et Observation, l'approche est participative et s'appuie sur la connaissance que les travailleurs concernés ont de leur situation de travail. Ceux-ci sont amenés à réfléchir sur les problèmes vécus et à envisager des solutions pour les résoudre.

Le niveau de Dépistage est réalisé quelle que soit la nature du problème (plainte, accident...). Il permet commencer une analyse globale de tous les risques et de remettre ainsi le problème dans son contexte et d'identifier d'autres aspects conditionnant la santé, la sécurité et le bien-être. Des solutions sont recherchées pour l'ensemble de la situation de travail.

Les niveaux Observation, Analyse, Expertise ne sont menés que si le niveau précédent n'a pas réussi à résoudre le problème de manière totalement satisfaisante. La nécessité du passage aux autres niveaux dépend donc de la complexité de la situation de travail.

Les moyens mis en œuvre pour la recherche de solutions sont peu coûteux aux deux premiers niveaux. Aux niveaux supérieurs, ils le sont plus et donc seulement utilisés lorsque c'est vraiment nécessaire. C'est pourquoi les niveaux Analyse et Expertise ne sont utilisés, si nécessaire, que pour les problèmes plus difficiles à apprécier et à résoudre. Ils sont approfondis avec l'aide et la collaboration de spécialistes (les conseillers en prévention) et d'experts (p.ex universitaires), complétant la connaissance pratique de la situation de travail des travailleurs par leurs connaissances techniques et scientifiques et leur expérience du terrain.

Tableau 1 Moyens et compétences nécessaires aux différents niveaux

Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4
Dépistage	Observation	Analyse	Expertise

Quand?	Tous les cas	Si problème	Cas difficiles	Cas complexes
Comment ?	Observations simples	Observations qualitatives	Observations quantitatives	Mesurages spécialisés
Coût (par risque)?	Faible 10 min	Faible 2 heures	Moyen 2 jours	Élevé 2 semaines
Par qui?	Personnes de l'entreprise	Personnes de l'entreprise	Personnes de l'entreprise + conseillers en prévention	Personnes de l'entreprise + conseillers en prévention + experts
Compétence au niveau - de la situation de travail - du bien-être au travail	Très élevée	Élevée	Moyenne	Faible
	Faible	Moyenne	Élevée	Spécialisée

Niveau 1 - Dépistage

Il s'agit ici seulement d'identifier les problèmes principaux et de remédier aux erreurs flagrantes telles que des trous dans le sol, des récipients contenant un solvant et laissés à l'abandon, un écran tourné vers une fenêtre... On parlera ici de 'problèmes' au sens général: à ce stade, il serait vain de requérir un usage rigoureux des termes risque, dommage, probabilité de survenue,...

L'identification doit être réalisée de manière interne, par des personnes de l'entreprise connaissant parfaitement les situations de travail, même si elles n'ont pas ou peu de formation en matière de sécurité, de physiologie ou d'ergonomie. Un groupe formé de quelques travailleurs et de leur entourage professionnel (avec un conseiller en prévention si disponible) réfléchit aux principaux facteurs de risque, recherche les actions immédiates d'amélioration et de prévention et identifie ce qu'il faut étudier plus en détail.

Une personne au sein de l'entreprise est désignée pour coordonner le Dépistage et la mise en œuvre des solutions immédiates et la poursuite de l'étude pour les points à approfondir (niveau 2, Observation). Cette personne utilisera un des guides de concertation Déparis (Dépistage participatif des risques).

Guides Déparis

Les guides Déparis (Dépistage participatif des risques) correspondent au niveau de dépistage de la stratégie Sobane.

Ces guides Déparis sont conçus pour être utilisés par les travailleurs et leur encadrement technique afin de faire le point le plus objectivement possible sur la situation de travail qui est la leur quotidiennement et qu'ils sont les seuls à bien connaître. Ils sont ainsi idéalement

au centre de l'action de prévention, non pour donner leur avis ou répondre à des questions, mais pour débattre des détails pratiques permettant de réaliser le travail dans les conditions optimales pour eux et pour l'entreprise.

Le guide aborde 18 facettes de la situation de travail:

- 1. locaux et zones de travail
- 2. organisation du travail
- 3. accidents de travail
- 4. risques électriques et risques d'incendie
- 5. commandes et signaux
- 6. matériel de travail, outils, machines
- 7. positions de travail
- 8. efforts et manutentions
- 9. éclairage
- 10. bruit
- 11. hygiène atmosphérique
- 12. ambiances thermiques
- 13. vibrations
- 14. autonomie et responsabilités individuelles
- 15. contenu du travail
- 16. contraintes de temps
- 17. relations de travail au sein du personnel et avec la hiérarchie
- 18. environnement psychosocial.

L'ordre de ces rubriques a été étudié de manière à correspondre au mieux à la façon dont quiconque approche physiquement une situation de travail, allant du général au particulier, considérant l'organisation générale (n° 1 et 2), avant la sécurité (n° 3 et 4) et ce qui se passe directement aux postes de travail (les outils, les postures...) (n° 5 à 8). Les facteurs d'ambiance (n° 9 à 13), souvent abordés en premier lieu, ont été délibérément repoussés dans la liste afin de plus attirer l'attention sur les premiers points.

Les facteurs psycho-organisationnels (n° 14 à 18) ont été gardés en dernier lieu. Au cours d'une réunion, la confiance doit s'établir avant d'aborder ces sujets plus sensibles. C'est pourquoi il est conseillé de lancer la discussion sur des sujets techniques plus "neutres".

Le guide Déparis est prévu pour une réunion de deux heures de travail. Il propose pour chaque rubrique une suite de points à discuter et esquisse en quelques mots ce qui est souhaitable. Les mots-clés, en gras, servent à guider la discussion, tandis que les recommandations, en plus petits caractères, aident la recherche d'actions d'amélioration concrètes et appropriées.

Le tout premier guide Déparis, la version 'mère', a été développé pour tous les secteurs d'activité. Afin d'augmenter son efficacité, cette version a été progressivement adaptée à différentes activités (guides Déparis 'filles'). Il existe actuellement 30 **guides de Dépistage participatif des risques Déparis**. Les guides couvrent différents secteurs d'activité (construction, secteur tertiaire, soins de santé, aide à domicile, enseignement, laboratoires, télétravail,...) et métiers (horeca, garages, boulangeries, boucheries,...). Les multiples situations de travail que rencontrent certaines grandes entreprises nécessitent l'utilisation de différents guides.

Utilisation du guide de concertation Déparis: procédure à suivre

1. Engagement de la direction: la direction informe le personnel sur les objectifs poursuivis et s'engage à tenir compte des résultats des réunions et des études.
2. Accord du Comité.
3. Définition d'un petit groupe de postes formant un ensemble, une "situation" de travail.
4. Désignation d'un coordinateur (par la direction avec l'accord des travailleurs).
5. Préparation du coordinateur (adapte si nécessaire l'outil à la situation de travail en modifiant des termes, en éliminant certains aspects non concernés, en ajoutant des aspects supplémentaires,...)
6. Constitution d'un groupe de travail avec les travailleurs impliqués dans la situation de travail concernée (désignation par leurs collègues et leurs représentants et encadrement technique choisi par la direction).
7. Réunion du groupe de réflexion dans un local calme près des postes de travail.
8. Explication claire par le coordinateur du but de la réunion et de la procédure.
9. Discussion sur chaque rubrique en se concentrant sur les aspects repris sous cette rubrique et en s'attardant sur
 - ce qui peut être fait pour améliorer la situation, par qui et quand
 - ce pour quoi il faut demander l'assistance d'un préventeur - quel serait le coût des mesures d'amélioration proposées et leur impact éventuel sur la qualité du produit et sur la productivité: pas (0), peu (€), moyen (€€) ou élevé (€€€).
10. Après la réunion, le coordinateur fait la synthèse
 - liste des points à étudier plus en détails avec les priorités
 - liste de solutions envisagées avec indication de qui fait quoi et quand
 - rubriques et informations détaillées ressortant de la réunion.
11. Présentation des résultats aux participants, révision, ajouts...
12. Finalisation de la synthèse.
13. Présentation à la direction et aux organes de concertation.
14. Poursuite de l'étude pour les problèmes non résolus, facteur par facteur.

Niveau 2 - Observation

Les problèmes non résolus lors du Dépistage sont discutés de manière plus approfondie lors d'une réunion participative qui se focalise sur un problème bien précis: bruit, produits chimiques dangereux, risque incendie, aspects psychosociaux (relations internes, surcharge de travail, stress,...).

Le niveau 2 Observation requiert une connaissance intime de la situation de travail sous ses différents aspects, ses variantes, les fonctionnements normaux et anormaux. L'intervention d'un conseiller en prévention externe dépend de la situation de l'entreprise.

- L'employeur, dans une entreprise de moins de 20 personnes, devrait pouvoir identifier les principaux facteurs de risque au moyen du guide de concertation Déparis (niveau 1 Dépistage), mais devra généralement faire appel à un conseiller en prévention externe pour le niveau 2 Observation.
- Une entreprise de taille moyenne qui dispose d'un conseiller en prévention interne pourra assurer une part plus importante du travail d'Observation. Un service externe ne devrait intervenir qu'au niveau d'Analyse pour les études plus détaillées et plus spécifiques et/ou pour des avis plus spécialisés (p.ex. équipements de protection collective ou individuelle).
- Une grande entreprise aura intérêt à gérer le processus en interne.

La méthode doit rester simple à assimiler et à mettre en œuvre, rapide et peu coûteuse, de manière à pouvoir être utilisée le plus systématiquement possible par les travailleurs et leur

encadrement technique avec la collaboration des conseillers en prévention internes éventuels. L'essentiel est de nouveau d'amener ces personnes à réfléchir sur leurs conditions de vie au travail en se focalisant sur l'aspect particulier qui pose problème (le bruit, les machines, les TMS...) et d'identifier au plus tôt des solutions de prévention.

Le coordinateur (de préférence le même) coordonne la mise en œuvre des solutions immédiates et la poursuite de l'étude (niveau 3 Analyse) pour les points difficiles à approfondir.

Un groupe (de préférence le même) de travailleurs et de responsables techniques (avec un conseiller en prévention, si disponible) se penchent plus en détail sur les conditions de travail afin d'identifier des solutions et déterminer ce pour quoi l'assistance d'un conseiller en prévention plus spécialisé et en général externe à l'entreprise est indispensable.

A défaut, l'utilisateur recueille les informations nécessaires auprès des travailleurs.

En conclusion, il faut à ce stade identifier les facteurs qui semblent représenter un risque important et qui sont à traiter en priorité et les facteurs a priori satisfaisants (et donc à garder comme tels). Des mesurages peuvent être réalisés si l'intervenant le souhaite et s'il en a la compétence et les moyens complexes.

Niveau 3 - Analyse

Lorsque les niveaux de Dépistage et Observation ne permettent pas de ramener le risque à une valeur acceptable ou qu'un doute subsiste, il faut aller plus loin dans l'analyse de ses composantes et dans la recherche de solutions.

Cet approfondissement doit être réalisé avec l'assistance de conseillers en prévention ayant la compétence requise et disposant des outils et des techniques nécessaires. Ces personnes seront souvent (pour les PME) des conseillers en prévention externes à l'entreprise, intervenant en étroite collaboration avec les conseillers en prévention internes (et non en leur lieu et place) pour leur apporter la compétence et les moyens nécessaires.

La méthode requiert plus de rigueur dans l'usage des termes dommage, exposition, risque... Elle concerne la situation de travail dans des circonstances particulières déterminées au terme du niveau 2 Observation. Elle peut requérir des mesurages simples avec des appareils courants, ces mesurages ayant des objectifs explicitement définis de recherche des causes, d'optimisation des solutions, d'évaluation du risque résiduel...

Le point important de ce niveau est le recours à une aide généralement externe, un conseiller en prévention, ayant une formation suffisante pour la mise au point de solutions plus spécialisées et l'évaluation du risque résiduel dans ce domaine.

Le conseiller en prévention et le coordinateur repartent du travail réalisé aux niveaux précédents. La première tâche est donc de revoir les résultats du Dépistage mais surtout de l'Observation.

Les résultats de l'analyse sont discutés avec les intervenants des niveaux précédents et en particulier le coordinateur. Ils décident éventuellement du recours à un expert (Expertise) pour des mesurages sophistiqués et ponctuels.

Niveau 4 - Expertise

Ce niveau 4 Expertise est nécessaire lorsque des aspects très particuliers et très spécialisés demandent à être investigués.

L'étude doit être réalisée par les mêmes personnes de l'entreprise et conseillers en prévention, avec cependant l'assistance supplémentaire d'un ou de plusieurs experts spécialisés sur cet aspect particulier. Elle concerne des problèmes particulièrement complexes et requiert éventuellement des mesurages spéciaux.

Brochures Sobane : Observation, Analyse et Expertise par domaine de risque

Il n'est pas toujours possible de trouver des solutions évidentes et concrètes. Si les problèmes persistent, il faudra approfondir les solutions ébauchées à l'occasion du Déparis.

Le guide Déparis ne permet pas en effet de régler tous les problèmes en une réunion de deux heures.

Les outils destinés au niveau Observation, Analyse et Expertise sont disponibles sous la forme de brochures consacrées à des domaines de risques spécifiques. Il existe 15 brochures Sobane couvrant chacune un domaine de risque particulier :

- Agents biologiques (en révision - non disponible)
- Ambiances thermiques de travail
- Aspects psychosociaux
- Bruit
- Éclairage
- Locaux sociaux
- Machines et outils à main
- Produits chimiques dangereux
- Risques d'incendie ou d'explosion
- Risques électriques
- Sécurité (accidents, chutes, glissades...)
- Travail avec écran
- Troubles musculosquelettiques (TMS)
- Vibrations de l'ensemble du corps
- Vibrations mains - bras.

Chaque brochure compte environ 100 pages et contient des fiches d'informations qui s'adressent à la fois aux non spécialistes (niveau d'Observation) et aux conseillers en prévention (niveau d'Analyse). Au niveau Expertise, la brochure explique en outre ce que les personnes du terrain peuvent attendre des experts qui seraient appelés à intervenir pour trouver une solution à des problèmes particulièrement complexes.

Les brochures SOBANE, développées en 2006, sont régulièrement mises à jour par le SPF Emploi. Même si une brochure SOBANE date de plusieurs années, les méthodes restent utiles, efficaces et donc à jour. Par contre les fiches d'aide à la fin des brochures peuvent ne plus être à jour, notamment les fiches ayant trait à la législation où, par exemple, les références vers les textes législatifs ne se réfèrent pas au code du bien-être au travail paru en 2017. C'est pourquoi, pour les références législatives, il est conseillé de se référer au site du SPF Emploi qui est mis à jour après toute nouvelle législation.

En pratique

La réunion Déparis aboutit à une vision d'ensemble des différents aspects de la situation de travail sous forme de smileys de trois couleurs mais surtout à une liste de mesures de prévention.

L'exemple ci-dessous est le résultat d'une réunion d'une durée de 2 heures, par 2 travailleurs, leur chef direct, le responsable de l'entretien et de la maintenance et le médecin du travail qui a joué le rôle de coordinateur Déparis. L'étude concerne 10 personnes travaillant dans une petite imprimerie. Les résultats sont présentés en utilisant les 18

rubriques de Déparis (tableau 2 - résultat détaillé pour les 6 premières rubriques et tableau 3 - synthèse).

La liste des mesures de prévention comprend 42 actions dont 19 requièrent l'intervention d'une personne plus compétente (tableau 4).

Tableau 2 Etude Déparis dans une petite imprimerie - résultat détaillé pour les 6 premières rubriques

1. Les aires de travail

Que faire de concret pour améliorer la situation ?

- Evacuer les caisses, palettes, charrettes au fur et à mesure
- Ranger la zone de travail tous les jours
- Mettre la palette de papier de réserve de l'autre côté du couloir en face de la relieuse
- Reculer l'armoire pour porter le passage vers la relieuse à 70 cm
- Organiser un coin café près des fenêtres, avec vue sur l'extérieur
- Aspirer et nettoyer la zone de travail au moins à la fin de chaque série de production pour enlever les poussières et les résidus de toner
- Réparer la latte, les dalles et le revêtement du sol

Aspects à étudier plus en détail :

Organisation de la zone de travail. Recouvrement de sol



2. L'organisation du travail

Que faire de concret pour améliorer la situation ?

- Porter la réserve de papier à 2 palettes pour satisfaire aux besoins d'une journée entière

Aspects à étudier plus en détail :

- Déterminer des priorités dans les tâches. Tout est urgent
- Centraliser les commandes et les organiser par un bon de commande obligatoire
- Organiser et systématiser les commandes par e-mail à partir de fichiers informatiques



3. Les accidents de travail

Que faire de concret pour améliorer la situation ?

- Prévoir un tablier en plus par personne et les nettoyer toutes les semaines
- Installer un bloc en caoutchouc sur le coin avant gauche de la copieuse sur lequel on se heurte facilement
- Fournir des chaussures avec bout renforcé
- Prévoir des gants pour éviter de se couper en manipulant le papier
- Prévoir un cutter à lame rétractable automatique

Aspects à étudier plus en détail :

Revoir systématiquement les protections individuelles



4. Les risques électriques et d'incendie

Que faire de concret pour améliorer la situation ?

Les risques électriques

- Installer deux blocs de prises électriques supplémentaires dans le sol juste à gauche des photocopieuses

Le risque incendie

- Installer un extincteur supplémentaire sur le mur de droite juste entre les fenêtres

Aspects à étudier plus en détail :

Revoir le nombre et l'emplacement des extincteurs



5. Les commandes et signaux

Que faire de concret pour améliorer la situation ?

Rien à signaler

Aspects à étudier plus en détail :



6. Le matériel de travail, les outils, les machines

Que faire de concret pour améliorer la situation ?

- Le cutter est dangereux ; prévoir un cutter à lame rétractable automatique
- Prévoir un étui de rangement du nouveau cutter fixé au mur

Aspects à étudier plus en détail :

Tableau 3 Etude Déparis dans une petite imprimerie - synthèse

1. Les locaux et zones de travail	⊗
2. L'organisation du travail	☹
3. Les accidents de travail	⊗
4. Les risques électriques et d'incendie	☹
5. Les commandes et signaux	😊
6. Le matériel de travail, les outils, les machines	⊗
7. Les positions de travail	☹
8. Les efforts et les manutentions	☹
9. L'éclairage	☹
10. Le bruit	☹
11. L'hygiène atmosphérique	☹
12. Les ambiances thermiques	😊
13. Les vibrations	😊
14. L'autonomie et les responsabilités individuelles	😊
15. Le contenu du travail	😊
16. Les contraintes de temps	⊗
17. Les relations de travail au sein du personnel et avec la hiérarchie	⊗
18. L'environnement psychosocial	⊗

Tableau 4 Synthèse des améliorations proposées et des aspects à étudier plus en détail

N°	QUI ?	QUOI ?	Coût	QUAND ?	
				Projeté	Réalisé
1	Travailleurs	• Evacuer les caisses, palettes, charrettes au fur et mesure	0	-/-/-	-/-/-
2	Travailleurs	• Ranger la zone de travail tous les jours	0	-/-/-	-/-/-
3	Travailleurs	• Mettre la palette de papier de réserve de l'autre côté du couloir en face de la relieuse	0	-/-/-	-/-/-
4	Entretien	• Reculer l'armoire pour porter le passage vers la relieuse à 70 cm	0	-/-/-	-/-/-
5	Travailleurs	• Porter la réserve de papier à 2 palettes pour satisfaire aux besoins d'une journée entière	0	-/-/-	-/-/-
6	Conseiller P	• Déterminer le type et le volume de l'extincteur	0	à approfondir	
7	Travailleurs	• Légères fuites de poussières et poudres de toner lors du rechargement : aspirer et nettoyer le local plus fréquemment	0	-/-/-	-/-/-
8	Direction	• Déterminer des priorités dans les tâches. Tout est urgent	0	à approfondir	
9	Direction	• Organiser et systématiser les commandes par e-mail à partir de fichiers informatiques	0	à approfondir	
10	Direction	• Clarifier les responsabilités de chacun tout en gardant la polyvalence	0	à approfondir	
11	Direction	• Revoir le système de commandes et fixer des critères permettant de déterminer les priorités	0	à approfondir	
12	Direction	• Revoir les délégations de responsabilités	0	à approfondir	
13	Direction	• Prévoir une concertation afin d'améliorer les rapports au sein du groupe	0	à approfondir	
14	Direction	• Informer sur le système d'évaluation	0	à approfondir	
15	Direction	• Revoir la gestion des congés	0	à approfondir	
16	Direction	• Instaurer une information systématique et complète	0	à approfondir	
17	Travailleurs	• Aspirer et nettoyer la zone de travail au moins à la fin de chaque série de production pour enlever les poussières et les résidus de toner	€	-/-/-	-/-/-
18	Entretien	• Réparer la latte, les dalles et le revêtement du sol	€	-/-/-	-/-/-
19	Direction	• Prévoir un tablier en plus par personne et les nettoyer toutes les semaines	€	-/-/-	-/-/-
20	Entretien	• Installer un bloc en caoutchouc sur le coin avant gauche de la copieuse sur lequel on se heurte facilement	€	-/-/-	-/-/-
21	Conseiller P	• Prévoir des gants pour éviter de se couper en manipulant le papier	€	-/-/-	-/-/-
22	Conseiller P	• Prévoir un cutter à lame rétractable automatique	€	-/-/-	-/-/-
23	Conseiller P	• Prévoir un étui de rangement du nouveau cutter fixé au mur	€	-/-/-	-/-/-
24	Entretien	• Rehausser le bac d'alimentation des deux photocopieuses de 30 cm de manière à ne plus devoir se pencher	€	-/-/-	-/-/-
25	Entretien	• Prévoir une tablette de 70 cm au lieu de 45 cm pour localiser les écrans ou acheter des écrans plats moins encombrants de manière à pouvoir plus facilement installer le clavier et la souris	€	-/-/-	-/-/-
26	Entretien	• Faire contrôler annuellement le transpalette	€	-/-/-	-/-/-
27	Entretien	• Les tubes sont de couleurs différentes : les harmoniser	€	-/-/-	-/-/-
28	Direction	• Organisation de la zone de travail	€	à approfondir	
29	Direction	• Centraliser les commandes et les organiser par un bon de commande obligatoire	€	à approfondir	
30	Conseiller P	• Revoir la position des écrans pour pouvoir travailler assis	€	à approfondir	
31	Direction	• Organiser un coin café près des fenêtres, avec vue sur l'extérieur	€€	à approfondir	
32	Entretien	• Les toilettes ne sont pas opérationnelles et propres : les réparer et assurer leur entretien régulier	€€	-/-/-	-/-/-
33	Conseiller P	• Fournir des chaussures avec bout renforcé	€€	-/-/-	-/-/-
34	Entretien	• Installer deux blocs de prises électriques supplémentaires dans le sol juste à gauche des photocopieuses	€€	-/-/-	-/-/-
35	Conseiller P	• Installer un extincteur supplémentaire sur le mur de droite juste entre les fenêtres	€€	-/-/-	-/-/-
36	Direction	• Prévoir un chariot sur roulettes de 60 cm de haut pour faciliter l'évacuation des produits imprimés	€€	-/-/-	-/-/-
37	Entretien	• Renouveler le recouvrement de sol	€€	-/-/-	-/-/-
38	Conseiller P	• Revoir systématiquement les protections individuelles	€€	à approfondir	
39	Conseiller P	• Prévoir un siège « assis-debout »	€€	à approfondir	
40	Conseiller P	• Prévoir un appareil d'éclairage supplémentaire au-dessus de chaque poste de travail	€€	à approfondir	
41	Direction	• Revoir les salaires	€€	à approfondir	
42	Conseiller P	• Etudier la façon de réduire le bruit	€€€	à approfondir	

Sources/Info

- beswic.be, [Stratégie d'analyse des risques Sobane](#)
- beswic.be, [La stratégie SOBANE de gestion des risques et ses méthodes participatives](#)
- emploi.belgique.be, [Stratégie Sobane et guide de dépistage Déparis](#)