

Evaluation des risques: méthode Kinney



Dans la méthode Kinney, couramment utilisée pour évaluer les risques, le calcul s'effectue en fonction de trois paramètres: la probabilité, l'exposition et la gravité.

Sujets: [Gestion des risques](#)

©: publié le 11.04.2025 par la rédaction, prevent.be

Last change: 11.04.25

Méthode Kinney

Score de risque

Selon la méthode Kinney, l'estimation du **risque** est le produit de trois variables:

R (score du risque) = P (probabilité) x F (fréquence d'exposition) x E (effet produit ou gravité des dommages)

Chacun des paramètres est mesuré à l'aide d'une échelle, ce qui permet de lui attribuer un chiffre. En multipliant les trois chiffres, on obtient un score de risque.

- La probabilité de survenance est cotée sur une échelle à 7 degrés (de à peine concevable à prévisible).
- La fréquence est évaluée sur une échelle de 6 degrés (de très rare à continu).
- L'effet produit (ou la conséquence) de l'événement comprend 5 degrés variant selon la gravité des lésions et/ou les dommages (matériels).
- Le score du risque permet de classifier les risques en 5 niveaux (d'acceptable à très élevé). Cette classification détermine l'ordre de priorité.

Tableau Paramètres selon la méthode Kinney

P x F x E	Probabilité P	0,1	à peine concevable		
		0,2	pratiquement impossible		
		0,5	concevable mais peu probable		
		1	peu probable mais possible dans des cas limites		
		3	peu courant		
		6	tout à fait possible		
		10	prévisible		
	Fréquence d'exposition F	0,5	très rare (< 1 x par an)		
		1	rare (1 x par an)		
		2	parfois (1 x par mois)		
		3	occasionnel (1 x par semaine)		
		6	régulier (1 x par jour)		
		10	continu		
	Effet (ou Gravité) E	1	petit	lésion sans incapacité	dégâts < 250 €

3	important	lésion dégâts > avec 250 € et incapacité < 500 €			
7	sérieux	invalidité dégâts > lésion 25.000 € et irréversible < 100.000 €			
15	très sérieux	dégâts > 1 125.000 € mort et < 250.000 €			
40	catastrophe	plusieurs dégâts > morts 250.000 €			
R	Score de risque	1	R ? 20	risque très limité	acceptable
		2	20 < R ? 70	risque limité	attention requise
		3	70 < R ? 200	risque important	mesures nécessaires
		4	200 < R ? 400	risque élevé	amélioration immédiate exigée
		5	R > 400	risque très élevé	arrêt des activités

Avantages

La méthode Kinney permet d'obtenir une évaluation chiffrée du risque et de dégager aisément les priorités (c'est le "ranking" anglais).

Points faibles

L'utilisation de chiffres n'est pas un gage d'objectivité. Les valeurs étant encore toujours attribuées par des personnes, les résultats peuvent donc se révéler très subjectifs. Pour éviter cet écueil, il est généralement recommandé d'appliquer la méthode à plusieurs.

Cette méthode d'évaluation ne convient qu'aux matières techniques. Les risques ergonomiques ou psychosociaux ne peuvent pas être évalués.

En outre, les limites de la méthode suscitent quelques mises en garde:

- les paramètres ne sont pas formulés de manière univoque
- la fréquence d'exposition ou le nombre de personnes exposées ne sont pas suffisamment pris en compte
- les risques présentant une gravité élevée mais une faible fréquence d'exposition sont sous-estimés.

Limites de la méthode Kinney

Vers une version adaptée?

Pieter De Munck, conseiller général honoraire et ancien directeur des services de contrôle du bien-être au travail du Brabant flamand et du Limbourg, se penche sur la méthode Kinney et présente différentes adaptations lui permettant de mieux correspondre aux réalités du terrain.

Y a-t-il des alternatives?

La méthode Kinney n'est pas la seule à pouvoir être utilisée pour évaluer le risque. Guy Debleeckere, conseiller en prévention et professeur de la preventAcademy examine les alternatives possibles et établit une comparaison.